臺北醫學大學

108 學年度

(自 108 年 08 月 01 日至 109 年 07 月 31 日止)

決　　算　　書

目　　錄

一、決算說明　　第 1 頁

二、主 要 表　　第 9 頁

三、收入、成本與費用明細表　第 24 頁

四、資產、負債項目明細表　　第 29 頁

決算說明

臺北醫學大學
決算總說明
108 學年度

壹、重要校務計畫實施績效：

一、 營運計畫：

【策略一 追求教學卓越】

(一) 規劃理念：重視學生的學習成效，強調通識與專業並重，培養學生自我及終身學習能力及世界觀，培養學生的軟實力、就業力及國際力。

(二) 執行計畫重點及內容：

1. **培育學生反思實踐與自主學習能力：**承繼本校過往在社會參與式學習課程、反思寫作教學、自主學習及國際化教學的推動經驗，持續經營實踐與反思並重的通識教學，從教師發展、課程革新及學生學習三階段，營造宜於發展實踐智慧之經驗學習環境。
2. **以適性發展為導向之學習革新：**為培育具備健康照護與生技醫療之專業人才，推動彈性學制，以培養跨域智能與思維，並具備多元問題解決能力，藉由課程分流，打破人才培育的同一性，讓學生選擇發展學術專長或強化實務能力，透過課程整合重新思考並檢視學院核心能力，發展總整課程，並檢視學生學習成效及核心能力具備程度。
3. **精進醫學模擬教育：**為使學生能面對職場的嚴峻考驗，「職場銜接力」與「團隊合作力」之養成實為重要。因此課程設計與實施將結合校園各職類模擬教育課程與職場各專業模擬教育訓練，並以跨國跨校之醫學模擬合作模式，讓學生透過持續優化課程培養未來職場所應具備之核心能力。
4. **以落實學生學習成效為主體之軟實力培育：**本校教育宗旨為培育具備社會關懷、人文素養與國際觀之醫事專業人才，除醫學專業知能外，引導學生認識自我、發展自我，並協助其適性發展更形重要。以落實學生學習成效為主體，進行軟實力培育之規劃，期能激發學生獨立思考與解決問題的能力，型塑而為具備未來職場優質競爭力之創新型之醫事專業人才。
5. **教師多元專業發展：**為鼓勵教師提昇教學效能與朝向多元專業發展，透過校級、學院與醫院不同層次的教師發展規劃，促進教師專業能力發展，並持續評估、更新及調整各項機制。為協助教師發展多元專業，透過多元升等制度之推動，提供輔導諮詢與資源，協助教師朝向教學實務、學術研究或產學應用等方向發展。此外因應數位教學潮流，推動數位教學科技應用，讓教師更有意願發展數位教學，提升師生教與學成效。
6. **豐厚教學資源與數位學習：**在雲端科技與數位內容蓬勃發展的驅動下，本校圖書資源之規劃與建置將以「精實圖書知識資源，建構樂學多元服務」為發展主軸，強化以使用者為導向之全方位服務、支援全校師生之教學與研究，並提升本校教學發展與學術研究能量。另外，隨著磨課師(MOOCs)數位學習新風潮，數位學習已經走出個別校園，推展到全球共同學習的階段，全球化的共同學習將有更多學習視野及可供深思的角度。

【策略二 發展轉譯研究】

(一) 規劃理念：為提昇臨床研究品質與能量，結合基礎與臨床資源，並在完善的人體研究保護前提下，整合校院資源，加速研究成果之臨床轉譯加值，積極與國內外機構建立轉譯醫學合作，促進生物技術及醫藥產業化，與國際生技醫療水準同步。同時配合政府產學合作政策，結合本校生醫研究與臨床發展能量，推動研發成果智財化，加值臨床轉譯創新，期能提升本校創新研究與教學品質，以推動教學、研究國際化。

(二) 執行計畫重點及內容：

1. **精進特色研究：**以深具基礎與臨床研究發展之優勢，積極營造良好之研究環境，延攬各領域優秀人才，並加強發展重點研究聚焦，以提昇研究動能、創新學術研究及推動、研究國際化。另外，積極培植具前瞻性特色研究團隊，以精進學術研究品質與能量推動轉譯醫學為目標。
2. **發展臨床轉譯：**積極推動整合基礎與臨床資源，提昇臨床研究品質與能量，持續強化人體研究保護機制，以加速研究成果為臨床轉譯加值，並積極與國內外機構建立轉譯醫學合作，促進生物技術及醫藥產業化，與國際生技醫療水準同步。
3. **深化優質研究環境：**為加速轉譯醫學與臨床試驗之成果，本校積極提升研究環境軟硬體設施，除既有貴重儀器設備升級外，亦規劃增購特色研究需求之貴重儀器設備、設置核心技術之服務平臺、強化動物中心功能及拓展研究空間，提供更精進、更高效率的轉譯醫學研究環境。
4. **豐富研究資源：**為持續提升學術競爭力，本校除加強推行國際學術性活動，增進結盟醫院與校際間合作，並透過與國際知名學術機構合作研究，全面提升研究水準。

【策略三 創新生技與臨床應用】

(一)規劃理念：為發揮本校生醫轉譯研究型大學的能量，並在生技醫療產業中扮演學產接軌的重要角色，建立產業需求導向的前瞻選題機制，透過轉譯醫學的創新研究發展，結合完善的研究成果產業化平台、整合技術加值與商品化資源，並落實衍生新創輔導機制與生技事業化推動策略，同時配合政府各項政策，以深耕生技醫療跨領域人才與推動研發成果衍生新創事業體設立為目標，積極銜接高階人才與研發財用以與產業接軌，創造從基礎到臨床之轉譯與產業化動能，及校務發展永續經營資源。

(二)執行計畫重點及內容：

1. **聚焦創新應用主題：**聚焦於以轉譯醫學為導向的頂尖創新研究，配合完善的技術商品化平台及衍生新創輔導機制，整合技術加值、跨領域人才及創業育成等資源，串連基礎到臨床、臨床到商業化階段，配合技術商品化平台及衍生新創輔導機制，整合技術加值、跨領域人才及創業育成等資源，積極推動大學研發成果接軌產業創新價值。
2. **推動研發成果產業化：**本校歷年技術移轉績效卓越，為持續強化醫創新臨床應用產業化的機制與效益，將善用技術開發與產業化之資源，除整合一校三院資源外，亦積極爭取政府創新創業相關計畫補助，鼓勵研發團隊持續創新，透過校內外資源及制度改善，完善研究成果產業化機制，並建立產學研生技聚落平台，鼓勵校園衍生新創事業，以達成連結學術研究成果與產業發展的目標。
3. **培育產學轉譯人才：**我國政府將生技醫療產業列為國家重點發展項目，推行各項政策以打造有利發展的產業環境，並投入大量的研發資源支持。然而，人才亦是產業發展的重

要環節，特別是生技醫療產業高度仰賴技術創新與跨領域高階人才的投入，以協助產業的創新活動。緣此，本校以生技醫學專業與臨床轉譯資源為基礎，整合各項產官學研資源，建構跨領域創新創業人才培育平台，導入產業觀點、活絡校園創新氛圍，以強化親產學與親創業體質，發揮知識人才運用效能最大化。

【策略四 強化國際競爭力】

(一)規劃理念：全面提升國際化指標，以達國際一流醫學大學之願景，並積極延攬外籍師資及提供雙語化的友善校園環境，建構多元國際進修管道與開發長期國際研究合作，全方位提升國際競爭力。

(二)執行計畫重點及內容：

1. **提升國際能見度及學術聲譽：**為增加與世界各國頂尖學校進行密切合作的機會，透過國際組織的參與、學術聲譽的提升與行銷策略的施行，提升國際能見度以增加國際交流機會，進而強化本校學術水準及學生國際移動力，提升國際競爭力與學術聲譽。
2. **開拓及優化國際人才資源：**為提升國際競爭力、達到國際化深耕校園的目標，並強化在國內外影響力，招生除結合網路社群行銷、參加教育展增加國際能見度、透過國際醫療拓展外交關係外，將配合政府「新南向政策」，研擬東南亞招生策略定位本校為醫學重鎮。另外，加強國際合作能力，鼓勵持續自我提升，並提供必要協助增加國際化活動的能量，並強化輔導與生涯發展，增加本校攬才，育才及留才優勢。
3. **建置優質國際學習環境：**透過國際交流活動讓本地學生與國際學生共同生活與學習，同時拓展學生國際視野，以具備多元文化認知力與國際觀。另為確保國際課程品質，將與國際盟校研議多元課程合作方案，從短期學術訓練，透過制度化與專業化學習養成學生國際移動力，共同培育具備國際競爭優勢菁英，爭取更多優秀外籍學生來校就讀，以因應全球快速變遷的環境與國際人才競爭。
4. **建置多元國際進修管道：**醫事相關科系學生因國內醫療從業人員之證照準備等相關專業需求，於畢業後赴海外進修之比例較低，然透過鼓勵國際化活動參與及靈活的課程設計，讓同學有機會於在校期間享有多元的國際進修選擇，可望透過學習或研修活動之準備及參與，加強跨文化能力及國際觀之培養。
5. **開發長期國際研究合作：**為吸引國際優秀人才，將致力於開發與國際之間的媒合，並促進研究人員進行國際研究合作計畫。另為邁向國際化，積極與國外機構建立轉譯醫學合作，研究發展方向將聚焦於國際主流特色研究領域，結合基礎研究與臨床資源，朝向國際化轉譯醫學研究發展。

【策略五 完善行政資源】

(一)規劃理念：為提升教育品質，推動教育產學輸出，必先營造優質的教育與研究環境。透過數位化學習之推動，建構綠色永續、友善健康之校園環境，以孕育志業良師。此外，結合校友服務資源與完善之財務、法務規劃，打造適合多元體驗與學習之校園環境，進而提升研究核心競爭力，提供優良教育品質，培育創新人才。

(二)執行計畫重點及內容：

1. **數位校園與資訊科技：**投入資源打造優質資訊環境，並運用雲端技術於校園，行政管理資訊化已成為本校發展的基礎架構之一，舉凡學生學習、教師教學、教師研究、校園資

源管理、人力資源管理等資訊管理系統皆已建置。秉持提供全校師生更好的學術研究環境為軸心，促進整合教學研究與外部資源，建置更完備的資訊基礎建設。

2. **綠色及健康安全校園規劃：**為提供更優質的校園環境，在環境保護永續經營及整體安全與衛生的考量下，訂定各項節能措施，以提升優質教學研究及學習環境為目標。
3. **拓展永續校園空間：**鑑於校地空間有限且嚴重不敷使用，亟須增加研究、教學、學生活動及產學育成發展等空間。以目前現況作為基準並進行未來發展情勢預估，輔以本校校園總體規劃，以達拓展校園空間之目標。
4. **擇優選才適性發展：**積極延攬在研究、教學、產業及服務層面之優質國內外人才，並戮力推動各項求才、育才、用才、留才制度及配套措施，除促進學校永續發展，亦深化個人職能與創造自我及組織的價值
5. **校友經營與募款規劃：**本校於 101 年成立公共事務處，透過優質團隊充分運用一校三院資源，與校友、民間企業及國際社會等緊密聯繫，深化友好關係，建立校內外良好公共關係，以強化品牌價值提升競爭力與影響力，同時落實企業社會責任。
6. **提升行政品質：**配合校務發展，各項業務快速成長，行政資源的投入與支援為校務發展的重要基石。為邁向本校發展願景，將藉由提升財務作業效率、深化內控制度與建立法律風險管理機制等，提升管理作業效率與行政執行品質，以符未來需求。

【策略六 提升醫院經營與教學研究成效】

(一)規劃理念：從維持營運績效穩健成長開始，到發展國家級卓越醫療與院區特色醫療、強化臨床教學品質、發展跨領域的整合照護模式、協同校院擴大臨床試驗之商業應用價值、發展資訊自動化應用與智慧醫院、持續發展國際醫療服務等面向，以拓展國內外醫療服務、教學及研究之範圍、品質及價值，持續提升醫院經營與教學研究成效。

(二)執行計畫重點及內容：

1. **發展國家級卓越醫療與院區特色醫療：**本校附屬醫院擁有先進的醫療技術、設備與優質照護品質，極具國際醫療產業之競爭力優勢，其中三家更已通過 JCI 國際醫院評鑑。期透過醫療服務定位與市場區隔，吸引更多國際病人就診。
2. **強化臨床教學品質：**本校附屬醫院配合臨床教育委員會所進行的臨床教育工作任務規劃，提供適切而充分的師資、設備、課程、評估制度及配套措施，培育西醫、牙醫及醫事學員生具備「以病人為中心」的全人照護六大核心能力之精神，培養臨床教師教學能力及技巧並能應用至臨床，以提升臨床教育品質及各層級醫療相關人員之留任率。
3. **營運績效穩健成長：**國內醫療市場競爭激烈且漸趨飽和，在健保總額預算制度等政策下，透過開源節流策略，如提升附屬醫院核心醫療能力，改善醫療及行政作業流程，活化再利用有限空間等，維持醫院營運績效穩健成長，確保機構永續經營。
4. **發展跨領域的整合照護模式：**近年醫院提供之服務已由急性疾病治療，往前延伸至社區健康促進、疾病預防，強化早期診斷、早期治療，並往後延伸至復健、復原及回歸社區，長期照顧議題除衝擊病人及照顧者，更影響醫療照護體系的財政、醫療服務人力和提供的服務型態。透過附屬醫院針對常見疾病及特定族群建構完整連續性照顧，並配合政府政策推行垂直整合醫療，輔以資訊系統整合，達成以醫院主導的多元化全人整合健康照護體系。
5. **協同校院擴大臨床試驗之商業應用價值：**本校附屬醫院以發展成為醫學中心級之研究型

大學附屬醫院為長期目標，結合基礎研究與臨床實務經驗，在跨院校合作下，進行轉譯醫學研究，並配合校院醫學研究發展中長期目標發展臨床試驗與醫療研究商業價值，導向具知識經濟價值之研發。以醫學中心級之人力素質及照護醫療品質，增加產學合作機會，並成為醫學研究之醫療技術、儀器與藥物等臨床試驗研發以及安全與功效確認測試之平台。

6. **提升臨床系統發展智慧醫院：**改變醫療照護方式，整合相關醫療資訊系統並強化軟體面應用，設法用同樣甚至更少的人力，更有效率且準確的完成高品質的醫療照護工作，為現代智慧醫院主要的發展方向。同時，智慧醫療亦將結合產業，持續為醫療產業注入新動能。
7. **持續發展國際醫療服務：**配合政府外交及衛生政策，積極參與國際醫療計畫，如：史瓦濟蘭醫療團醫療團、馬紹爾共和國台灣衛生中心計畫等，以協助友邦醫療援助及醫事人員培育事宜。透過強化國際病人醫療服務，提升國際能見度與醫療營運量能。

二、 重要長期營運資產增置計畫：

108學年度增加長期營運資產總計11億8,219萬539元(含不動產、房屋及設備11億4,089萬2,413元及無形資產4,129萬8,126元)，請詳長期營運資產變動表(編號：205B)，說明如下：

(一) 購建中營運資產 8 億 3,689 萬 863 元，含癌症大樓及雙和醫院 B 基地未完工程等。

(二) 機械儀器及設備 1 億 8,897 萬 672 元，含學院及各單位設備購置、高教深耕計畫等。

(三) 房屋及建築總計 7,895 萬 9,820 元，含杏春樓整修及動物中心三樓設置裝修工程等。

(四) 圖書及博物 2,549 萬 9,882 元。

(五) 電腦軟體 4,129 萬 8,126 元，含教務資訊系統、Oracle 資料庫相關軟體授權案及學院等資本門購置。

(六) 其他設備 1,039 萬 1,676 元，含拇山宿舍無線設備及學院等資本門購置。

(七) 土地改良物 17 萬 9,500 元。

三、長期債務之舉借及償還：

108 學年度期初借款金額為 26 億 4,115 萬 2,300 元，108 學年度舉借金額為 5 億元，償還金額合計為 4,737 萬 8,900 元，期末借款金額為 30 億 9,377 萬

3,400 元，請詳借款變動表(編號：206)。

四、其他重要計畫：

(一)本校已獲教育部補助「高教深耕計畫」連續 5 年，且每年度執行計畫經費高達 2 億 7,000 萬元以上。

(二)本校連續 3 年獲得科技部「國際產學聯盟計畫」、「醫療體系巨量影像資料庫計畫」、「再生醫學科技發展計畫」、「愛因斯坦計畫」、「轉譯加值人才計畫」、衛福部「癌症研究計畫」及經濟部「產學研價創計畫」等大型計畫經費補助，綜上，總計達 1 億 2,000 萬元以上。

(三)本校與新國民醫療社團法人簽訂合作經營契約，共同經營及管理新國民醫院，教育部於 108 年 10 月 2 日臺教高(三)字第 1080126781 號函同意本校依私立學校法第 50 條規定以合作經營方式辦理相關事業。截至民國 109 年 7 月 31 日止，新國民醫院盈餘共計 1,167,652 元，加計本校已投入醫療設備共計 5,966,180 元，帳列其他金融資產-非流動 7,133,832 元。

貳、決算概要：

一、收支餘絀情形

(一)本學年度收入 42 億 1,135 萬 3,968 元，較本學年度預算數 44 億 5,102 萬 3,417 元，減少 2 億 3,966 萬 9,449 元(-5.38%)，主要係因產學合作收入決算數較預算數減少約 1 億 2,817 萬元，衛福部、教育部及其它政府等研究計畫收入減少；附屬機構收益決算數較預算數減少約 5,685 萬元；推廣教育收入決算數較預算數減少約 3,501 萬元所致。

(二)本學年度成本與費用 42 億 850 萬 7,291 元，較本學年度預算數 40 億 6,682 萬 6,808 元，增加 1 億 4,168 萬 483 元(3.48%)，主要係因新增外交部臺史計畫及增加各類補助計畫執行數等，致使教學研究及訓輔支出相對增加約 2 億 629 萬元；政府補助、學校及民間捐贈之獎助學金增加約 8,380 萬元；財務費用較本學年度預算數增加約 3,475 萬元，主要係因 108 學年度北醫國際

生技股份有限公司及吉蔚精準檢驗股份有限公司分別認列投資損失約3,256萬元及107萬元，總計3,363萬元；利息費用增加112萬元，主要係因108學年度新增雙和醫院B基地5億元之貸款利息所致。

(三)以上總收支相抵後，計本期賸餘284萬6,677元，較本學年度預算數3億8,419萬6,609元，減少3億8,134萬9,932元(-99.26%)。

二、現金流量結果：

(一)營運活動之淨現金流出5億2,386萬1,648元。

(二)投資活動之淨現金流出7,032萬48元。其中現金流入合計10億9,663萬7,239元，包括減少附屬機構投資收現數10億9,596萬777元及收回存出保證金收現數67萬6,462元等；現金流出合計11億6,695萬7,287元，包括增加不動產、房屋及設備付現數11億398萬2,300元、增加無形資產付現數4,099萬8,126元、增撥附屬機構投資付現數1,475萬9,599元、支付存出保證金付現數125萬1,082元及其他投資活動付現數596萬6,180元。

(三)籌資活動之淨現金流入4億5,854萬982元。其中現金流入合計7億8,130萬2,052元，包括舉借長短期銀行借款收現數5億元、增加代收款項收現數2億3,178萬2,402元及收取存入保證金收現數4,951萬9,650元；現金流出合計3億2,276萬1,070元，包括償還長短期銀行借款付現數4,737萬8,900元、減少代收款項付現數2億3,432萬4,816元、退回存入保證金付現數4,105萬7,354元。

(四)本期現金及銀行存款之淨流出1億3,564萬714元，係期末現金及銀行存款餘額5億8,586萬8,967元，較期初現金及銀行存款7億2,150萬9,681元減少之數。

三、資產負債情況：

(一)本學年度資產189億1,755萬2,086元，包括流動資產8億612萬1,628元、投資、長期應收款及基金84億4,018萬1,764元、不動產、房屋及設備淨額94億9,395萬4,679元、無形資產淨額9,693萬2,258元及其他資產8,036萬1,757元。

(二)本學年度負債56億351萬8,426元，包括流動負債9億7,327萬6,072元、

長期負債 30 億 4,639 萬 4,500 元及其他負債 15 億 8,384 萬 7,854 元。

(三)本學年度權益基金及餘絀 133 億 1,403 萬 3,660 元，包括權益基金 30 億 8,744 萬 1,986 元、餘絀 71 億 1,632 萬 628 元及權益其他項目 31 億 1,027 萬 1,046 元。

四、現金收支餘絀情形：

本學年度現金短絀 16 億 6,884 萬 2,074 元。其中經常門現金收入 28 億 495 萬 8,755 元、經常門現金支出 33 億 2,882 萬 403 元、購置動產、無形資產及其他資產現金支出 2 億 6,102 萬 9,851 元及購置不動產現金支出 8 億 8,395 萬 575 元，請詳現金收支概況表(編號：204)。

參、其他：

一、 本學年度收支賸餘(短絀)原因及短絀因應改善措施

本校積極爭取各項政府補助款、外界捐款、產學合作計畫及本校附屬醫院收支盈餘挹注等，投入在改善師資、充實教學軟硬體及教學研究經費，108 學年度收支賸餘 284 萬 6,677 元，財務狀況良好，辦學績效卓越。

二、 其他重要財務事項

本學年度決算書係依教育部民國 107 年 7 月 19 日臺教會(二)字第 1070096127B 號函之「學校財團法人及所設私立學校會計制度之一致規定」及相關法規編列。

主

要

表

編號：201

財團法人臺北醫學大學

平衡表

中華民國109年7月31日

單位：新臺幣元

項　　目	（本）年7月31日 決算數(1)	（上）年7月31日 決算數(2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資產	**18,917,552,086**	**18,330,001,857**	**587,550,229**	**3.21**
流動資產	806,121,628	892,212,055	(86,090,427)	(9.65)
現金	21,250,000	22,506,974	(1,256,974)	(5.58)
銀行存款	564,618,967	699,002,707	(134,383,740)	(19.23)
應收款項	189,340,872	141,170,777	48,170,095	34.12
預付款項	30,911,789	29,531,597	1,380,192	4.67
投資、長期應收款及基金	8,440,181,764	8,561,421,031	(121,239,267)	(1.42)
採權益法之投資	6,101,373	27,348,054	(21,246,681)	(77.69)
非流動金融資產	75,258,133	37,587,822	37,670,311	100.22
附屬機構投資	7,738,580,566	7,824,727,734	(86,147,168)	(1.10)
特種基金	620,241,692	671,757,421	(51,515,729)	(7.67)
不動產、房屋及設備	12,250,548,089	11,215,590,456	1,034,957,633	9.23
土地	4,561,490,476	4,561,490,476	0	0.00
土地改良物	75,809,653	75,630,153	179,500	0.24
房屋及建築	3,305,775,702	3,239,003,019	66,772,683	2.06
機械儀器及設備	2,181,652,709	2,045,551,900	136,100,809	6.65
圖書及博物	791,923,116	767,789,424	24,133,692	3.14
其他設備	164,148,851	156,233,338	7,915,513	5.07
購建中營運資產	1,169,747,582	369,892,146	799,855,436	216.24
累計折舊總額	(2,756,593,410)	(2,482,477,327)	(274,116,083)	11.04
不動產、房屋及設備淨額	9,493,954,679	8,733,113,129	760,841,550	8.71
投資性不動產	0	0	0	-
投資性不動產淨額	0	0	0	-
生物資產–非流動	0	0	0	-
生物資產–非流動淨額	0	0	0	-
無形資產	266,937,184	227,269,333	39,667,851	17.45
電腦軟體	266,937,184	227,269,333	39,667,851	17.45
累計攤銷總額	(170,004,926)	(130,611,878)	(39,393,048)	30.16
無形資產淨額	96,932,258	96,657,455	274,803	0.28
其他資產	80,361,757	46,598,187	33,763,570	72.46
存出保證金	32,509,616	31,934,996	574,620	1.80
代管資產	47,852,141	14,663,191	33,188,950	226.34
合計	**18,917,552,086**	**18,330,001,857**	**587,550,229**	**3.21**
負債	**5,603,518,426**	**5,018,810,178**	**584,708,248**	**11.65**
流動負債	973,276,072	914,521,750	58,754,322	6.42
短期債務	47,378,900	47,378,900	0	0.00
應付款項	465,409,383	486,422,029	(21,012,646)	(4.32)
預收款項	442,667,426	362,600,793	80,066,633	22.08
代收款項	17,820,363	18,120,028	(299,665)	(1.65)
長期負債	3,046,394,500	2,593,773,400	452,621,100	17.45
長期銀行借款	3,046,394,500	2,593,773,400	452,621,100	17.45
其他負債	1,583,847,854	1,510,515,028	73,332,826	4.85
存入保證金	58,995,958	50,533,662	8,462,296	16.75
應付退休及離職金	61,949,505	37,143,060	24,806,445	66.79
應付代管資產	47,852,141	14,663,191	33,188,950	226.34
負債準備	1,408,175,115	1,408,175,115	0	0.00
什項負債	6,875,135	0	6,875,135	-
權益基金及餘絀	**13,314,033,660**	**13,311,191,679**	**2,841,981**	**0.02**
權益基金	3,087,441,986	3,194,973,476	(107,531,490)	(3.37)
指定用途權益基金	609,610,579	663,946,736	(54,336,157)	(8.18)
未指定用途權益基金	2,477,831,407	2,531,026,740	(53,195,333)	(2.10)
餘絀	7,116,320,628	7,005,942,461	110,378,167	1.58

編號：201

財團法人臺北醫學大學

平衡表

中華民國109年7月31日

單位：新臺幣元

項　　目	（本）年7月31日 決算數(1)	（上）年7月31日 決算數(2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
累積餘絀	7,116,320,628	7,005,942,461	110,378,167	1.58
權益其他項目	3,110,271,046	3,110,275,742	(4,696)	0.00
累積其他綜合餘絀	3,110,271,046	3,110,275,742	(4,696)	0.00
合計	**18,917,552,086**	**18,330,001,857**	**587,550,229**	**3.21**

編號：202

財團法人臺北醫學大學

收支餘絀表

108學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

（上）學年度決算數	項　　目	（本）學年度決算數 (1)	（本）學年度預算數 (2)	比較增減 金額 (3)=(1)-(2)	比較增減 % (4)=(3)/(2)*100
4,606,020,539	**各項收入**	**4,211,353,968**	**4,451,023,417**	**(239,669,449)**	**(5.38)**
670,291,523	學雜費收入	640,191,342	665,955,566	(25,764,224)	(3.87)
86,506,813	推廣教育收入	64,992,357	100,000,000	(35,007,643)	(35.01)
1,261,782,918	產學合作收入	1,238,869,632	1,367,041,019	(128,171,387)	(9.38)
968,584,965	補助及受贈收入	941,001,558	924,133,532	16,868,026	1.83
1,410,656,393	附屬機構收益	1,168,174,416	1,225,023,417	(56,849,001)	(4.64)
11,233,531	財務收入	6,869,855	4,580,228	2,289,627	49.99
196,964,396	其他收入	151,254,808	164,289,655	(13,034,847)	(7.93)
4,127,184,467	**各項成本與費用**	**4,208,507,291**	**4,066,826,808**	**141,680,483**	**3.48**
4,226,004	董事會支出	4,665,576	5,499,892	(834,316)	(15.17)
540,841,741	行政管理支出	536,175,859	582,628,285	(46,452,426)	(7.97)
2,195,783,068	教學研究及訓輔支出	2,274,844,475	2,068,556,657	206,287,818	9.97
165,058,812	獎助學金支出	181,702,901	97,900,140	83,802,761	85.60
71,912,749	推廣教育支出	52,942,146	94,517,000	(41,574,854)	(43.99)
1,111,276,159	產學合作支出	1,078,650,760	1,141,108,397	(62,457,637)	(5.47)
1,302,590	財務費用	35,945,098	1,200,000	34,745,098	2,895.42
36,783,344	其他支出	43,580,476	75,416,437	(31,835,961)	(42.21)
478,836,072	**本期餘絀**	**2,846,677**	**384,196,609**	**(381,349,932)**	**(99.26)**

附表：

（上）學年度決算數	項　　目	（本）學年度決算數 (1)	（本）學年度預算數 (2)	比較增減 金額 (3)=(1)-(2)	比較增減 % (4)=(3)/(2)*100
(584,661)	**本期其他綜合餘絀**	**(4,696)**	**0**	**(4,696)**	**-**
(584,661)	採權益法認列之其他綜合餘絀份額	(4,696)	0	(4,696)	-
478,251,411	**本期綜合餘絀總額**	**2,841,981**	**384,196,609**	**(381,354,628)**	**(99.26)**

編號：203

財團法人臺北醫學大學

現金流量表

108學年度

單位：新臺幣元

項　　目	（本）學年度 決算數	（上）學年度 決算數
營運活動現金流量	**(523,861,648)**	**(612,935,255)**
本期餘絀	2,846,677	478,836,072
利息股利之調整	(3,382,225)	(4,562,027)
未計利息股利之本期餘絀	(535,548)	474,274,045
調整項目		
加：不產生現金流出之成本與費用	902,079,726	690,281,978
減：不產生現金流入之收入	(1,433,432,378)	(1,730,140,453)
流動資產調整項目淨（增）減數	(49,711,183)	8,191,079
流動負債調整項目淨增（減）數	59,411,762	(55,002,855)
未計利息股利之現金流入（流出）	(522,187,621)	(612,396,206)
收取利息	1,003,726	901,691
收取股利	0	0
支付利息	(2,677,753)	(1,440,740)
營運活動淨現金流入（出）	(523,861,648)	(612,935,255)
投資活動現金流量	**(70,320,048)**	**641,081,760**
減少不動產、房屋及設備收現數	0	26,816,625
減少無形資產收現數	0	302,587
減少附屬機構投資收現數	1,095,960,777	1,173,048,890
收回存出保證金收現數	676,462	942,462
減：增加不動產、房屋及設備付現數	(1,103,982,300)	(506,187,586)
增加無形資產付現數	(40,998,126)	(32,141,284)
增撥附屬機構投資付現數	(14,759,599)	(20,772,472)
支付存出保證金付現數	(1,251,082)	(927,462)
其他投資活動付現數	(5,966,180)	0
投資活動淨現金流入（出）	(70,320,048)	641,081,760
籌資活動現金流量	**458,540,982**	**(44,991,147)**
舉借長短期銀行借款收現數	500,000,000	0
增加代收款項收現數	231,782,402	213,108,504
收取存入保證金收現數	49,519,650	52,276,738
減：償還長短期銀行借款付現數	(47,378,900)	(47,378,900)
減少代收款項付現數	(234,324,816)	(209,961,934)
退回存入保證金付現數	(41,057,354)	(53,035,555)
籌資活動淨現金流入（出）	458,540,982	(44,991,147)
本期現金及銀行存款淨流入（出）	**(135,640,714)**	**(16,844,642)**
期初現金及銀行存款餘額	**721,509,681**	**738,354,323**
期末現金及銀行存款餘額	**585,868,967**	**721,509,681**

編號：203

財團法人臺北醫學大學

現金流量表

108學年度

單位：新臺幣元

備註：

其它補充事項：

1.108學年度附屬機構投資收現數為1,269,081,183元，其中包括使用於當期營運活動之現金支出為173,120,406元。現金流量表係表達現金之來源及用途，撥充學校分為撥充管發校院基金及現金撥付學校部分，學校運用管發校院基金支付相關費用，概念類似代收代付，實際上此費用為負擔學校及醫院共同負擔之款項，僅支出列報於學校，為避免現金流量表失真表達，現金流量表之減少附屬機構投資收現數金額1,095,960,777元係以淨額表達。

2.現金流量表中代收款項收、付現數相減為2,542,414元，平衡表中代收款項二學年度相減為299,665元，差異2,242,749元為代收互助金數額。(確切敘述及金額請詳財簽第24頁代收款項期末減期初的增減數)

編號：204

財團法人臺北醫學大學

現金收支概況表

108學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項　　目	(本)學年度決算數 (1)	(上)學年度決算數 (2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
經常門現金收入	**2,804,958,755**	**2,814,304,868**	**(9,346,113)**	**(0.33)**
學雜費收入	640,191,342	670,291,523	(30,100,181)	(4.49)
推廣教育收入	64,992,357	86,506,813	(21,514,456)	(24.87)
產學合作收入	1,238,869,632	1,261,782,918	(22,913,286)	(1.82)
補助及受贈收入	941,001,558	968,584,965	(27,583,407)	(2.85)
附屬機構收益	1,168,174,416	1,410,656,393	(242,481,977)	(17.19)
財務收入	6,869,855	11,233,531	(4,363,676)	(38.85)
其他收入	151,254,808	196,964,396	(45,709,588)	(23.21)
減：不產生現金流入之收入	(1,433,432,378)	(1,730,140,453)	296,708,075	(17.15)
應收預收項目調整增（減）數	27,037,165	(61,575,218)	88,612,383	-
利息股利調整數	0	0	0	-
經常門現金支出	**3,328,820,403**	**3,427,240,123**	**(98,419,720)**	**(2.87)**
董事會支出	4,665,576	4,226,004	439,572	10.40
行政管理支出	536,175,859	540,841,741	(4,665,882)	(0.86)
教學研究及訓輔支出	2,274,844,475	2,195,783,068	79,061,407	3.60
獎助學金支出	181,702,901	165,058,812	16,644,089	10.08
推廣教育支出	52,942,146	71,912,749	(18,970,603)	(26.38)
產學合作支出	1,078,650,760	1,111,276,159	(32,625,399)	(2.94)
財務費用	35,945,098	1,302,590	34,642,508	2,659.51
其他支出	43,580,476	36,783,344	6,797,132	18.48
減：不產生現金流出之成本與費用	(902,079,726)	(690,281,978)	(211,797,748)	30.68
應付預付項目調整增（減）數	22,392,838	(9,662,366)	32,055,204	-
利息調整數	0	0	0	-
經常門現金餘絀	**(523,861,648)**	**(612,935,255)**	**89,073,607**	**(14.53)**
出售資產現金收入	**0**	**27,119,212**	**(27,119,212)**	**(100.00)**
購置動產、無形資產及其他資產現金支出	**261,029,851**	**268,464,445**	**(7,434,594)**	**(2.77)**
機械儀器及設備	184,413,064	179,916,143	4,496,921	2.50
圖書及博物	25,499,882	32,932,779	(7,432,897)	(22.57)
其他設備	10,024,279	22,563,132	(12,538,853)	(55.57)
預付設備款	94,500	911,107	(816,607)	(89.63)
電腦軟體	40,998,126	32,141,284	8,856,842	27.56
扣減不動產支出前現金餘絀	**(784,891,499)**	**(854,280,488)**	**69,388,989**	**(8.12)**
購置不動產現金支出	**883,950,575**	**269,864,425**	**614,086,150**	**227.55**
土地改良物	179,500	503,000	(323,500)	(64.31)
房屋及建築	46,974,712	56,645,649	(9,670,937)	(17.07)
預付工程款及未完工程	836,796,363	212,715,776	624,080,587	293.39
本期現金餘絀	**(1,668,842,074)**	**(1,124,144,913)**	**(544,697,161)**	**48.45**

編號：205B

財團法人臺北醫學大學
長期營運資產變動表
108學年度

單位：新臺幣元

項目名稱	上學年度底止結存金額	本學年度增加金額及預、決算數之差異比較				本學年度減少金額及預、決算數之差異比較				本學年度重分類金額	本學年度底止結存金額	備註
		決算數	預算數	差異金額	差異%	決算數	預算數	差異金額	差異%			
不動產、房屋及設備	**11,215,590,456**	**1,104,176,556**	**1,358,478,884**	**(254,302,328)**	**(18.72)**	**68,899,353**	**73,202,000**	**(4,302,647)**	**(5.88)**	**(319,570)**	**12,250,548,089**	
土地	4,561,490,476	0	0	0	-	0	0	0	-	0	4,561,490,476	
土地改良物	75,630,153	179,500	0	179,500	-	0	0	0	-	0	75,809,653	
房屋及建築	3,239,003,019	46,974,712	386,080,800	(339,106,088)	(87.83)	12,187,137	5,767,000	6,420,137	111.33	31,985,108	3,305,775,702	註1
機械儀器及設備	2,045,551,900	184,607,320	89,668,084	94,939,236	105.88	52,869,863	55,303,000	(2,433,137)	(4.40)	4,363,352	2,181,652,709	註2
圖書及博物	767,789,424	25,499,882	25,130,000	369,882	1.47	1,366,190	0	1,366,190	-	0	791,923,116	
其他設備	156,233,338	10,024,279	2,600,000	7,424,279	285.55	2,476,163	12,132,000	(9,655,837)	(79.59)	367,397	164,148,851	註3
購建中營運資產	369,892,146	836,890,863	855,000,000	(18,109,137)	(2.12)	0	0	0	-	(37,035,427)	1,169,747,582	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計折舊	2,482,477,327	332,353,786	278,034,000	54,319,786	19.54	58,237,703	58,486,000	(248,297)	(0.42)	0	2,756,593,410	
土地改良物	42,519,528	4,932,288	6,394,000	(1,461,712)	(22.86)	0	0	0	-	0	47,451,816	
房屋及建築	783,541,862	118,455,264	72,019,000	46,436,264	64.48	3,240,036	1,809,000	1,431,036	79.11	0	898,757,090	註4
機械儀器及設備	1,543,394,808	196,137,705	194,299,000	1,838,705	0.95	52,521,504	46,452,000	6,069,504	13.07	0	1,687,011,009	
其他設備	113,021,129	12,828,529	5,322,000	7,506,529	141.05	2,476,163	10,225,000	(7,748,837)	(75.78)	0	123,373,495	註5
不動產、房屋及設備淨額	**8,733,113,129**	**771,822,770**	**1,080,444,884**	**(308,622,114)**	**(28.56)**	**10,661,650**	**14,716,000**	**(4,054,350)**	**(27.55)**	**(319,570)**	**9,493,954,679**	
投資性不動產	**0**	**0**	**0**	**0**	**-**	**0**	**0**	**0**	**-**	**0**	**0**	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計折舊	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
投資性不動產淨額	**0**	**0**	**0**	**0**	**-**	**0**	**0**	**0**	**-**	**0**	**0**	
無形資產	**227,269,333**	**40,998,126**	**5,710,000**	**35,288,126**	**618.01**	**1,630,275**	**1,798,000**	**(167,725)**	**(9.33)**	**300,000**	**266,937,184**	
電腦軟體	227,269,333	40,998,126	5,710,000	35,288,126	618.01	1,630,275	1,798,000	(167,725)	(9.33)	300,000	266,937,184	註6
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計攤銷	130,611,878	41,000,819	21,966,000	19,034,819	86.66	1,607,771	1,514,000	93,771	6.19	0	170,004,926	
電腦軟體	130,611,878	41,000,819	21,966,000	19,034,819	86.66	1,607,771	1,514,000	93,771	6.19	0	170,004,926	註7
無形資產淨額	**96,657,455**	**(2,693)**	**(16,256,000)**	**16,253,307**	**(99.98)**	**22,504**	**284,000**	**(261,496)**	**(92.08)**	**300,000**	**96,932,258**	
合計	**8,829,770,584**	**771,820,077**	**1,064,188,884**	**(292,368,807)**	**(27.47)**	**10,684,154**	**15,000,000**	**(4,315,846)**	**(28.77)**	**(19,570)**	**9,590,886,937**	

編號：205B

財團法人臺北醫學大學
長期營運資產變動表
108學年度

單位：新臺幣元

備註：

註1：房屋及建築決算數較預算數減少，主要係新國民醫院專案截至109年7月31日止尚未驗收。
房屋及建築減少數，因報廢預算低估，故決算數較預算數增加。

註2：機械儀器及設備決算數較預算數增加，主要係高教深耕計畫、產學合作計畫等計畫案購置未估列於年度預算中。

註3：其他設備決算數較預算數增加，主要係高教深耕計畫、產學合作計畫等計畫案購置未估列於年度預算中。
其他設備減少數，因報廢預算高估，故決算數較預算數減少。

註4：房屋及建築累計折舊提列增加數，因預算低估，故決算數較預算數增加。
房屋及建築累計折舊提列減少數，因報廢預算低估，故決算數較預算數增加。

註5：其他設備累計折舊提列增加數，因預算低估，故決算數較預算數增加。
其他設備累計折舊提列減少數，因報廢預算高估，故決算數較預算數減少。

註6：電腦軟體決算數較預算數增加，主要係高教深耕計畫、產學合作計畫等計畫案購置未估列於年度預算中。

註7：電腦軟體累計攤銷提列增加數，因預算低估，故決算數較預算數增加。

編號：206

財團法人臺北醫學大學
借款變動表
108學年度

單位：新臺幣元

借款對象	借款用途	借款期間	期初金額	本學年度舉借金額	本學年度償還金額	期末金額	利率	保證情形及償還方式	備註
台新國際商業銀行	興建教研大樓工程	99年10月至117年10月	7,656,251	0	1,093,750	6,562,501	1.15%	註1-1	註1-2
台新國際商業銀行	興建學生宿舍	99年10月至117年10月	18,419,449	0	2,631,350	15,788,099	1.15%	註2-1	註2-2
台新國際商業銀行	興建醫學綜合大樓	99年10月至117年10月	60,576,600	0	8,653,800	51,922,800	1.15%	註3-1	註3-2
台新國際商業銀行	雙和醫院B基地	109年1月至128年4月	0	500,000,000	0	500,000,000	0.99%	註4-1	註4-2
台新國際商業銀行	興建第三醫療大樓	99年10月至117年10月	512,000,000	0	0	512,000,000	1.15%	註5-1	註5-2
台新國際商業銀行	經營萬芳醫院	99年10月至117年10月	96,000,000	0	0	96,000,000	1.15%	註6-1	註6-2
台新國際商業銀行	興建署立雙和醫院	99年10月至117年10月	240,000,000	0	0	240,000,000	1.15%	註7-1	註7-2
台灣中小企業銀行	興建第三醫療大樓	95年11月至120年11月	491,500,000	0	35,000,000	456,500,000	1.105%	註8-1	註8-2
台灣中小企業銀行	興建署立雙和醫院	95年11月至120年11月	1,215,000,000	0	0	1,215,000,000	1.105%	註9-1	註9-2
合計			2,641,152,300	500,000,000	47,378,900	3,093,773,400			

編號：206

財團法人臺北醫學大學

借款變動表

108學年度

單位：新臺幣元

備註：

註1-1：・保證情形：無。
・原授信合約分別由中國信託商業銀行、土地銀行、合作金庫銀行及臺灣新光商業銀行承貸。自99年10月15日為降低利率以「借新還舊」方式轉由台新國際商業銀行承貸。
・額度1,183,789,000元。
・經教育部109年4月24日臺教高(三)字第1090049270號函同意現有貸款期限展期5年。期間為99年10月15日～117年10月15日共計18年，寬限期4年，本金依29期攤還，每6個月為一期。
・第1期至第8期(103/10-107/4)每期還款29,594,725元，
・第9期至第14期(107.10-110.04)每期還款6,189,450元(學校還款6,189,450元；附屬醫院還款0元)
・第15期至第18期(110.10-112.4)每期還款12,378,900元(學校還款12,378,900元；附屬醫院還款0元)
・第19期至第20期(112/10-113/4)每期還款6,189,450元(學校還款6,189,450元；附屬醫院還款0元)
・第21期至第28期(113/10-117/4)每期還款84,800,000元(學校還款0元；附屬醫院還款84,800,000元)
・第29期(117/10)每期還款169,600,000元(學校還款0元；附屬醫院還款169,600,000元)
・本金自103.10.15起，每年4月15日及10月15日還款
註1-2：二、學校法人及所設私立學校符合下列條件之一者，應於借款後一個月內，專案報本部備查：舉債指數大於零且小於或等於五(詳舉債指數計算表) ，應於借款後一個月內，專案報教育部備查。
・經教育部81.11.25台(81)高65187號函同意在案。
・經教育部82.1.28台(82)高04257號函同意在案。
・經教育部82.2.2台(82)高05215號函同意在案。
・經教育部109.4.24臺教高(三)字第1090049270號同意現有貸款期限展期5年。

註2-1：同註1-1
註2-2：二、學校法人及所設私立學校符合下列條件之一者，應於借款後一個月內，專案報本部備查：舉債指數大於零且小於或等於五(詳舉債指數計算表) ，應於借款後一個月內，專案報教育部備查。
同註2-2

註3-1：同註1-1
註3-2：二、學校法人及所設私立學校符合下列條件之一者，應於借款後一個月內，專案報本部備查：舉債指數大於零且小於或等於五(詳舉債指數計算表) ，應於借款後一個月內，專案報教育部備查。
・經教育部87.4.21台(87)高(三)字87039628號函同意在案。
・經教育部90.6.22台(90)高(四)字90086683號函同意在案。
・經教育部109.4.24臺教高(三)字第1090049270號同意現有貸款期限展期5年。

註4-1：・保證情形：無。
・合約金額1,200,000,000元。
・借款期間109/01/10～128/04/30(共計20年)。
・本金自113/10/31起，每年10月31日及4月30日還款。
・109/01/10-113/10/30為寬限期，依30期採階梯式還款;第1-10期(113/10/31-118/4/30)每期還款24,000,000元，第11-20期(118/10/31-123/04/30每期還款36,000,000元，第21-30期(123/10/31-128/04/30)每期還款60,000,000元。
註4-2：一、學校法人及所設私立學校符合下列條件之一者，應於借款前，專案報本部核定後始得辦理：私立學校擴建分校、分部或附屬機構及相關事業增置擴建，應於借款前，專案報教育部核定後辦理。
・經教育部108.5.9臺教高(三)字1080018475號函同意在案。

財團法人臺北醫學大學
借款變動表
108學年度

單位：新臺幣元

備註：

註5-1：・保證情形：無。
・原授信合約分別由中國信託商業銀行、土地銀行、合作金庫銀行及臺灣新光商業銀行承貸。自99年10月15日為降低利率以「借新還舊」方式轉由台新國際商業銀行承貸。
・額度1,183,789,000元。
・經教育部109年4月24日臺教高(三)字第1090049270號函同意現有貸款期限展期5年。期間為99年10月15日～117年10月15日共計18年，寬限期4年，本金依29期攤還，每6個月為一期。
・第1期至第8期(103/10-107/4)每期還款29,594,725元，
・第9期至第14期(107.10-110.04)每期還款6,189,450元(學校還款6,189,450元；附屬醫院還款0元)
・第15期至第18期(110.10-112.4)每期還款12,378,900元(學校還款12,378,900元；附屬醫院還款0元)
・第19期至第20期(112/10-113/4)每期還款6,189,450元(學校還款6,189,450元；附屬醫院還款0元)
・第21期至第28期(113/10-117/4)每期還款84,800,000元(學校還款0元；附屬醫院還款84,800,000元)
・第29期(117/10)每期還款169,600,000元(學校還款0元；附屬醫院還款169,600,000元)
・本金自103.10.15起，每年4月15日及10月15日還款
註5-2：一、學校法人及所設私立學校符合下列條件之一者，應於借款前，專案報本部核定後始得辦理：私立學校擴建分校、分部或附屬機構及相關事業增置擴建，應於借款前，專案報教育部核定後辦理。
・經教育部92.9.3台高(四)字第0920111237號函同意備查。
・經教育部109.4.24臺教高(三)字第1090049270號同意現有貸款期限展期5年。

註6-1：同註5-1
註6-2：一、學校法人及所設私立學校符合下列條件之一者，應於借款前，專案報本部核定後始得辦理：私立學校擴建分校、分部或附屬機構及相關事業增置擴建，應於借款前，專案報教育部核定後辦理。
・經教育部85.10.7台(85)高(三)字第85079591號函同意在案。
・經教育部92.6.3台高(四)字第0920076546號函同意在案。
・經教育部109.4.24臺教高(三)字第1090049270號同意現有貸款期限展期5年。

註7-1：同註5-1
註7-2：一、學校法人及所設私立學校符合下列條件之一者，應於借款前，專案報本部核定後始得辦理：私立學校擴建分校、分部或附屬機構及相關事業增置擴建，應於借款前，專案報教育部核定後辦理。
・經教育部95.1.16台高(四)字第 0950004898號函同意備查(貸款額度為18億元)。
・經教育部109.4.24臺教高(三)字第1090049270號同意現有貸款期限展期5年。

註8-1：・保證情形：無。
・銀行授信合約日期94/5/31。
・額度6.5億元。
・經教育部109年4月24日臺教高(三)字第1090049270號函同意現有貸款期限展期5年。期間為95年11月24至120年11月24日共計25年，
寬限期5年，第6年起攤還借款本金，每6個月為一期。
・95-100年為寬限期，101/5/24還款13,000,000元，101/11-103/11為寬限期，104/5-105/11每期還款13,000,000元共4期，106/5-107/5每期還款19,500,000元共3期，107/11-110/5每期還款17,500,000元共6期，110/11-113/5暫緩攤還本金共6期，113/11-118/5每期還款17,500,000元共10期，118/11-119/11每期款41,083,333元共3期，120/5每期還款41,083,334元共1期，120/11每期還款82,166,667元共1期。
註8-2：一、學校法人及所設私立學校符合下列條件之一者，應於借款前，專案報本部核定後始得辦理：私立學校擴建分校、分部或附屬機構及相關事業增置擴建，應於借款前，專案報教育部核定後辦理。
・經教育部94.6.23台高(四)字第0940081947號函同意備查。
・經教育部109.4.24臺教高(三)字第1090049270號同意現有貸款期限展期5年。

編號：206

財團法人臺北醫學大學

借款變動表

108學年度

單位：新臺幣元

備註：

註9-1：・保證情形：無。
・銀行授信合約日期94/6/28。
・額度15億元。
・經教育部109年4月24日臺教高(三)字第1090049270號函同意現有貸款期限展期5年。期間為95年11月24日至120年11月24日共計25年，寬限期5年，第6年起攤還借款本金，每6個月為一期。
・95-100年為寬限期，101/5/24還款30,000,000元，101/11-103/11為寬限期，104/5-105/11每期還款30,000,000元共4期，106/5-107/5每期還款45,000,000元共3期，107/11-110/5暫緩攤還本金共6期，110/11-112/5每期還款12,500,000元共4期，112/11-113/5每期還款20,000,000元共2期，113/11-116/5每期還款35,000,000元共6期，116/11-118/5每期還款50,000,000元共4期，118/11-119/11每期還款119,166,667元共3期，120/5每期還款119,166,666元共1期，120/11每期還款238,333,333元共1期。
註9-2：一、學校法人及所設私立學校符合下列條件之一者，應於借款前，專案報本部核定後始得辦理：私立學校擴建分校、分部或附屬機構及相關事業增置擴建，應於借款前，專案報教育部核定後辦理。
同註7-2

編號：210

財團法人臺北醫學大學
最近3年財務分析表
106學年度至108學年度

貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		108學年度	107學年度	106學年度
學雜費收入占總收入比率(%)	學雜費收入 / 總收入 * 100%	640,191,342 4,211,353,968 *100% =15.20%	670,291,523 4,606,020,539 *100% =14.55%	673,586,362 4,329,259,339 *100% =15.56%
流動比率(%)	流動資產 / 流動負債 * 100%	806,121,628 973,276,072 *100% =82.83%	892,212,055 914,521,750 *100% =97.56%	917,250,287 965,996,786 *100% =94.95%
負債比率(%)	(負債總額 - 應付代管資產) / (資產總額 - 代管資產淨額) * 100%	(5,603,518,426-47,852,141) (18,917,552,086-47,852,141) *100% =29.44%	(5,018,810,178-14,663,191) (18,330,001,857-14,663,191) *100% =27.32%	(5,097,884,200-16,402,640) (17,933,192,794-16,402,640) *100% =28.36%
學雜費收入變動率(%)	(本學年度學雜費收入 - 上學年度學雜費收入) / 上學年度學雜費收入 * 100%	(640,191,342-670,291,523) 670,291,523 *100% =-4.49%	(670,291,523-673,586,362) 673,586,362 *100% =-0.49%	(673,586,362-652,654,698) 652,654,698 *100% =3.21%
現金餘絀變動率(%)	(本學年度扣減不動產前現金餘絀 - 上學年度扣減不動產前現金餘絀) / 本學年度總收入 * 100%	(-784,891,499--854,280,488) 4,211,353,968 *100% =1.65%	(-854,280,488--526,054,873) 4,606,020,539 *100% =-7.13%	(-526,054,873--692,649,864) 4,329,259,339 *100% =3.85%
本期餘絀比率(%)	本期餘絀 / 總收入 * 100%	2,846,677 4,211,353,968 *100% =0.07%	478,836,072 4,606,020,539 *100% =10.40%	570,891,561 4,329,259,339 *100% =13.19%
現金流量比率(%)	(營運活動現金流量 + 附屬機構淨匯回數 - 購置動產、無形資產及其他資產現金支出) / 流動負債 * 100%	(-523,861,648+1,081,201,178-261,029,851) 973,276,072 *100% =30.44%	(-612,935,255+1,152,276,418-268,464,445) 914,521,750 *100% =29.62%	(-265,276,491+1,637,779,530-260,778,382) 965,996,786 *100% =115.09%
速動比率(%)	(流動資產 - 存貨 - 預付款項) / 流動負債 * 100%	(806,121,628-0-30,911,789) 973,276,072 *100% =79.65%	(892,212,055-0-29,531,597) 914,521,750 *100% =94.33%	(917,250,287-0-34,889,502) 965,996,786 *100% =91.34%
負債權益比率(%)	總負債期末餘額 / (累積餘絀 + 未指定用途權益基金) * 100%	5,603,518,426 (7,116,320,628+2,477,831,407) *100% =58.41%	5,018,810,178 (7,005,942,461+2,531,026,740) *100% =52.62%	5,097,884,200 (6,554,226,374+2,591,884,506) *100% =55.74%

編號：210

財團法人臺北醫學大學
最近3年財務分析表
106學年度至108學年度

貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		108學年度	107學年度	106學年度
短期可用資金比率	【現金及銀行存款＋流動金融資產＋應收款項 - (流動負債 - 預收款項＋存入保證金＋應付退休及離職金)】/ 人事費總額(含退休撫卹及超額年金給付) * 100%	585,868,967+0+189,340,872-(973,276,072-442,667,426+58,995,958+61,949,505) 1,924,851,109 *100% =6.42%	721,509,681+0+141,170,777-(914,521,750-362,600,793+50,533,662+37,143,060) 1,867,972,352 *100% =11.94%	738,354,323+0+144,006,462-(965,996,786-422,046,259+51,292,479+13,785,832) 1,805,803,812 *100% =15.14%
短期可用資金	現金及銀行存款＋流動金融資產＋應收款項 - (流動負債 - 預收款項＋存入保證金＋應付退休及離職金)	585,868,967+0+189,340,872-(973,276,072-442,667,426+58,995,958+61,949,505) =123,655,730	721,509,681+0+141,170,777-(914,521,750-362,600,793+50,533,662+37,143,060) =223,082,779	738,354,323+0+144,006,462-(965,996,786-422,046,259+51,292,479+13,785,832) =273,331,947
舉債指數	(貨幣性負債 - 貨幣性資產) / 扣減不動產支出前現金餘絀	(3,697,948,609-1,509,320,653) -784,891,499 =-2.79	(3,233,371,079-1,631,308,751) -854,280,488 =-1.88	(3,250,181,138-1,529,477,259) -526,054,873 =-3.27

臺北醫學大學暨附屬醫院

舉債指數計算表

（本資料依據108學年度財務報表）

單位：元

項目/金額	學校	附設醫院	萬芳醫院	雙和醫院	合計
一、貨幣性負債					
本次已借款或預計借款金額					
短期債務	47,378,900				47,378,900
應付款項	465,409,383				465,409,383
應付票據		20,634,899	18,792,596	76,453,530	115,881,025
應付帳款		763,784,632	314,135,992	603,883,499	1,681,804,123
應付費用		646,225,799	563,228,843	890,549,083	2,100,003,725
其他應付款		109,937,451	54,586,582	58,166,305	222,690,338
代收款項	17,820,363	26,572,957	25,382,310	34,065,980	103,841,610
長期銀行借款	3,046,394,500				3,046,394,500
長期應付款項		78,755,621	57,086,086	91,561,241	227,402,948
存入保證金	58,995,958	59,339,495	70,872,815	88,921,193	278,129,461
員工互助金準備		84,067,800	101,632,006	80,997,653	266,697,459
應付退休及離職金	61,949,505	6,440,000	117,280,780	2,997,138	188,667,423
貨幣性負債小計(A)	**3,697,948,609**	**1,795,758,654**	**1,322,998,010**	**1,927,595,622**	**8,744,300,895**
二、貨幣性資產					
現金	21,250,000	3,755,610	1,845,000	3,082,873	29,933,483
銀行存款	564,618,967	740,697,507	698,412,686	725,254,915	2,728,984,075
應收款項	189,340,872				189,340,872
應收票據		5,010,000	15,797	1,261,750	6,287,547
應收帳款		620,210,232	532,972,989	803,288,788	1,956,472,009
其他應收款		53,297,260	55,946,698	50,861,082	160,105,040
採權益法之投資	6,101,373				6,101,373
非流動金融資產	75,258,133				75,258,133
存出保證金	32,509,616	4,089,992	1,168,384	1,888,887	39,656,879
特種基金	620,241,692	277,419,987	193,146,352	216,663,330	1,307,471,361
貨幣性資產小計(B)	**1,509,320,653**	**1,704,480,588**	**1,483,507,906**	**1,802,301,625**	**6,499,610,772**
借款淨額(C=A-B)	**2,188,627,956**	**91,278,066**	**(160,509,896)**	**125,293,997**	**2,244,690,123**
扣減不動產支出前現金餘絀(D)	**(784,891,499)**	**893,633,317**	**480,826,104**	**673,289,144**	**1,262,857,066**
舉債指數計算式：					
借款淨額 C	2,188,627,956	91,278,066	(160,509,896)	125,293,997	2,244,690,123
=					
扣減不動產支出前現金餘絀 D	(784,891,499)	893,633,317	480,826,104	673,289,144	1,262,857,066
舉債指數	**(2.79)**	**0.10**	**0**	**0.19**	**1.78**

收入、成本與費用項目明細表

編號：207

財團法人臺北醫學大學

收入明細表

108學年度

單位：新臺幣元

項　　目	決算數	預算數	比較		備　　註
			差異	%	
學雜費收入	**640,191,342**	**665,955,566**	**(25,764,224)**	**(3.87)**	1. 上學期學生數：5,946人。 下學期學生數：5,784人。
學費收入	462,550,192	481,908,540	(19,358,348)	(4.02)	
雜費收入	176,244,818	182,416,906	(6,172,088)	(3.38)	
實習實驗費收入	1,396,332	1,630,120	(233,788)	(14.34)	
推廣教育收入	**64,992,357**	**100,000,000**	**(35,007,643)**	**(35.01)**	註1
產學合作收入	**1,238,869,632**	**1,367,041,019**	**(128,171,387)**	**(9.38)**	
補助及受贈收入	**941,001,558**	**924,133,532**	**16,868,026**	**1.83**	
補助收入	714,142,913	571,133,532	143,009,381	25.04	
受贈收入	226,858,645	353,000,000	(126,141,355)	(35.73)	
附屬機構收益	**1,168,174,416**	**1,225,023,417**	**(56,849,001)**	**(4.64)**	
財務收入	**6,869,855**	**4,580,228**	**2,289,627**	**49.99**	註2
利息收入	842,830	600,000	242,830	40.47	
投資收益	1,167,652	580,228	587,424	101.24	
基金收益	4,859,373	3,400,000	1,459,373	42.92	
其他收入	**151,254,808**	**164,289,655**	**(13,034,847)**	**(7.93)**	
試務費收入	5,738,045	5,257,900	480,145	9.13	
住宿費收入	20,777,584	20,336,000	441,584	2.17	
雜項收入	124,739,179	138,695,755	(13,956,576)	(10.06)	
合計	**4,211,353,968**	**4,451,023,417**	**(239,669,449)**	**(5.38)**	

編號：207

財團法人臺北醫學大學

收入明細表

108學年度

單位：新臺幣元

備註：

註1：推廣教育收入決算數較預算數減少，主要係因肺炎疫情關係，實體課程無法上課，收入不如預期所致。

註2：財務收入決算數較預算數增加，主要係預算未估列新國民醫院盈餘之投資收益；基金收益決算數較預算數增加，主要係基金之定存利息較預算增加所致。

編號：208

財團法人臺北醫學大學
成本與費用明細表
108學年度

單位：新臺幣元

項　　目	決算數	預算數	比較		備　　註
			差異	%	
董事會支出	**4,665,576**	**5,499,892**	**(834,316)**	**(15.17)**	董事會支出-人事費：董事會聘請職員及秘書，其薪資合計1,945,158元。
人事費	1,945,158	1,945,896	(738)	(0.04)	
業務費	916,919	1,365,000	(448,081)	(32.83)	
維護費	87,787	96,000	(8,213)	(8.56)	
退休撫卹費	66,996	66,996	0	0.00	
出席及交通費	1,630,000	1,995,000	(365,000)	(18.30)	
折舊及攤銷	18,716	31,000	(12,284)	(39.63)	
行政管理支出	**536,175,859**	**582,628,285**	**(46,452,426)**	**(7.97)**	
人事費	161,312,004	217,883,014	(56,571,010)	(25.96)	
業務費	155,583,274	201,583,244	(45,999,970)	(22.82)	
維護費	19,753,434	33,728,367	(13,974,933)	(41.43)	
退休撫卹費	13,516,320	9,273,660	4,242,660	45.75	
折舊及攤銷	186,010,827	120,160,000	65,850,827	54.80	
教學研究及訓輔支出	**2,274,844,475**	**2,068,556,657**	**206,287,818**	**9.97**	
人事費	1,150,674,847	1,097,700,567	52,974,280	4.83	
業務費	871,194,146	727,693,718	143,500,428	19.72	
維護費	59,575,203	69,265,600	(9,690,397)	(13.99)	
退休撫卹費	42,558,500	35,359,772	7,198,728	20.36	
折舊及攤銷	150,841,779	138,537,000	12,304,779	8.88	
獎助學金支出	**181,702,901**	**97,900,140**	**83,802,761**	**85.60**	註1
獎學金支出	123,354,219	61,480,000	61,874,219	100.64	
政府補助獎學金支出	46,693,007	3,000,000	43,693,007	1,456.43	
民間捐贈獎學金支出	12,371,000	0	12,371,000	-	
學校自付獎學金支出	64,290,212	58,480,000	5,810,212	9.94	
助學金支出	58,348,682	36,420,140	21,928,542	60.21	
政府補助助學金支出	23,438,576	3,720,100	19,718,476	530.05	
民間捐贈助學金支出	3,823,371	0	3,823,371	-	
學校自付助學金支出	31,086,735	32,700,040	(1,613,305)	(4.93)	
推廣教育支出	**52,942,146**	**94,517,000**	**(41,574,854)**	**(43.99)**	註2
人事費	27,906,550	32,900,000	(4,993,450)	(15.18)	
業務費	24,556,579	61,100,000	(36,543,421)	(59.81)	
折舊及攤銷	479,017	517,000	(37,983)	(7.35)	
產學合作支出	**1,078,650,760**	**1,141,108,397**	**(62,457,637)**	**(5.47)**	
人事費	523,515,516	556,206,401	(32,690,885)	(5.88)	
業務費	517,764,788	544,146,996	(26,382,208)	(4.85)	
折舊及攤銷	37,370,456	40,755,000	(3,384,544)	(8.30)	
財務費用	**35,945,098**	**1,200,000**	**34,745,098**	**2,895.42**	註3
利息費用	2,319,978	1,200,000	1,119,978	93.33	
投資損失	33,625,120	0	33,625,120	-	
其他支出	**43,580,476**	**75,416,437**	**(31,835,961)**	**(42.21)**	其他支出決算數較預算數減少，主要係財產交易短絀預算高估。
試務費支出	8,792,361	9,900,000	(1,107,639)	(11.19)	
財產交易短絀	9,317,964	15,000,000	(5,682,036)	(37.88)	
超額年金給付	3,355,218	4,671,744	(1,316,526)	(28.18)	
雜項支出	22,114,933	45,844,693	(23,729,760)	(51.76)	
合計	**4,208,507,291**	**4,066,826,808**	**141,680,483**	**3.48**	

編號：208

財團法人臺北醫學大學
成本與費用明細表
108學年度

單位：新臺幣元

備註：

註1：獎助學金支出決算數較預算數增加，主要係因政府補助、學校自付及民間捐贈之獎助學金增加。

註2：推廣教育支出決算數較預算數減少，主要係因肺炎疫情關係，實體課程無法上課，其支出相對減少。

註3：財務費用較預算數增加，主要係因108學年度北醫國際生技股份有限公司及吉蔚精準檢驗股份有限公司分別認列投資損失約3,256萬元及107萬元，總計3,363萬元；利息費用增加112萬元，主要係因108學年度新增雙和醫院B基地5億元之貸款利息所致。

臺北醫學大學
董事會支出出席及交通費項目明細表
108學年度

全 1 頁第 1 頁

單位：新臺幣元

姓　　名	金　額
張◯昌 董事長	135,000
李◯德 董事	130,000
胡◯弘 董事	115,000
陳◯玉 董事	115,000
魏◯和 董事	110,000
王◯鈞 董事	115,000
郭◯玉 董事	130,000
吳◯雄 董事	115,000
趙◯天 董事	45,000
徐◯初 監察人	80,000
李◯昇 董事	105,000
陳◯隆 董事	100,000
林◯一 董事	110,000
許◯禎 董事	115,000
林◯榮 董事	110,000
合　計	1,630,000

註：董事會聘請職員及秘書，其薪資合計1,945,158元。

資產、負債項目明細表

編號：209

財團法人臺北醫學大學

現金明細表

109年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘　　要	金　　額
零用金及週轉金	21,250,000
合　　計	21,250,000

編號：209

財團法人臺北醫學大學

銀行存款明細表

109年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘　　要	金　　額
支票存款-永豐	28,871,094
支票存款-土銀	173,977,883
支票存款-合庫	4,469,700
活期儲蓄存款-永豐	117,445,876
活期儲蓄存款-土銀	70,572,839
活期儲蓄存款-合庫	1,468,537
活期儲蓄存款-中信	1,460,103
活期儲蓄存款-台新	166,352,935
合　　計	564,618,967

編號：209

財團法人臺北醫學大學

應收款項明細表

109年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘　　要	金　　額
應收票據	595,000
應收利息	779,700
應收其他款	3,455,030
應收款-附屬機構	37,418,024
應收其他款-產學合作收入	39,323,862
應收其他款-補助及受贈收入	107,769,256
合　　計	189,340,872

編號：209

財團法人臺北醫學大學

預付款項明細表

109年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘　　要	金　　額
預付保險費	33,135
其他-計畫經費案等	30,878,654
合　　計	30,911,789

編號：209

財團法人臺北醫學大學
採權益法之投資明細表
109年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘　　要	金　　額
北醫國際生技股份有限公司	0
吉蔚精準檢驗股份有限公司	593,373
賽昂生醫股份有限公司	5,508,000
合　　計	6,101,373

編號：209

財團法人臺北醫學大學
非流動金融資產明細表
109年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘　　要	金　　額
以成本衡量之金融資產－非流動	9,706,836
其他金融資產-非流動-年金保險(為留任及延攬高階主管，向南山人壽保險股份有限公司購買年金保險，要保人為學校，保險合約期間收益歸屬於本校所有。)	58,417,465
其他金融資產-非流動-新國民醫院(本校與新國民醫療社團法人簽訂合作經營契約，共同經營及管理新國民醫院，教育部於108年10月2日臺教高(三)字第1080126781號函同意本校依私立學校法第50條規定以合作經營方式辦理相關事業。截至民國109年7月31日止，新國民醫院盈餘共計1,167,652元，加計本校已投入醫療設備共計5,966,180元，合計帳列其他金融資產-非流動7,133,832元。)	7,133,832
合　　計	75,258,133

編號：209

財團法人臺北醫學大學
附屬機構投資明細表
109年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘　　要	金　　額
附屬機構投資-附醫	2,617,080,671
附屬機構投資-萬芳	881,601,373
附屬機構投資-雙和	4,239,898,522
合　　計	7,738,580,566

編號：209

財團法人臺北醫學大學

特種基金明細表

109年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘　　要	金　　額
擴建校舍基金-捐款	518,497,976
擴建校舍基金-互助金	7,099,073
擴建校舍基金-股票	30,011,588
受贈獎助學基金-定期存款	17,101,015
退休及離職基金	3,532,040
其他特種基金(係與台北市政府簽訂市立萬芳醫院委託經營契約書,所質押之履約保證定存單44,000,000元,且委由台新國際商業銀行代為保證)	44,000,000
合　　計	620,241,692

編號：209

財團法人臺北醫學大學
存出保證金明細表
109年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘　　要	金　　額
租賃房屋押金	31,401,516
研究計畫履保金	362,500
瓦斯設備及電信門號保證金	322,300
其他	423,300
合　　計	32,509,616

編號：209

財團法人臺北醫學大學

代管資產明細表

109年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘　　要	金　　額
研究計畫	4,756,666
外交部醫療團服務計畫	43,095,475
合　　計	47,852,141

編號：209

財團法人臺北醫學大學

短期債務明細表

109年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘　　要	金　　額
短期債務-台新國際商業銀行	12,378,900
短期債務-臺灣中小企銀業行	35,000,000
合　　計	47,378,900

編號：209

財團法人臺北醫學大學

應付款項明細表

109年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘　　要	金　　額
應付利息	1,521,152
應付費用-支付廠商	239,717,250
應付費用-代墊款	64,508,656
應付費用-繳付公務部門之款項等	29,246,808
應付設備款	52,126,378
應付工程款	5,860,035
應付款-附屬機構	72,429,104
合　　計	465,409,383

編號：209

財團法人臺北醫學大學

預收款項明細表

109年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘　　要	金　　額
產學合作收入	221,694,335
教育部補助款	174,106,539
其他-預收款-其他機關補助收入等	35,016,285
其他-暫收款-產學合作收入	505,600
其他-暫收款-其他機關補助收入等	11,344,667
合　　計	442,667,426

編號：209

財團法人臺北醫學大學

代收款項明細表

109年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘　　要	金　　額
代管互助金	6,871,595
代收平安保險費	1,297,536
代扣稅捐、補充保費及勞、健保費等	757,411
代收其他款-代扣退撫儲金、退撫福利金及勞退金等	7,501,152
代收其他款-外僑陸生健保費等	1,392,669
合　　計	17,820,363

編號：209

財團法人臺北醫學大學

存入保證金明細表

109年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘　　要	金　　額
工程設備等履保金	54,444,774
醫綜樓主體興建工程保固金	2,355,384
委託餐飲經營履保金	1,000,000
圖書館閱覽證及國際宿舍保證金等	1,108,000
門禁磁卡保證金	39,300
暑期住宿押金	48,500
合　　計	58,995,958

編號：209

財團法人臺北醫學大學
應付退休及離職金明細表
109年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘　　要	金　　額
應付退休及離職金	61,949,505
合　　計	61,949,505

編號：209

財團法人臺北醫學大學
應付代管資產明細表
109年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘　　要	金　　額
研究計畫	4,756,666
外交部醫療團服務計畫	43,095,475
合　　計	47,852,141

編號：209

財團法人臺北醫學大學

負債準備明細表

109年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘　　要	金　　額
土地增值稅準備-98學年度	869,063,767
土地增值稅準備-101學年度	539,111,348
合　　計	1,408,175,115

編號：209

財團法人臺北醫學大學

什項負債明細表

109年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘　　要	金　　額
什項負債(108學年度100%持有之採權益法之投資-北醫國際生技股份有限公司發生虧損，致認列虧損金額超過原帳面金額，故轉列貸餘金額6,875,135至什項負債項下。)	6,875,135
合　　計	6,875,135

製　　表：

主辦會計：

校　　長：

董 事 長：