

臺北市立萬芳醫院

-委託財團法人臺北醫學大學辦理

108 學年度

(自 108 年 08 月 01 日至 109 年 07 月 31 日止)

決 算 書

目 錄

一、決算說明	第 1-3 頁
二、主要表	第 4-10 頁
三、收入、成本與費用明細表	第 11-12 頁
四、資產、負債明細表	第 13-16 頁

臺北市立萬芳醫院

-委託財團法人臺北醫學大學辦理

決算說明

108 學年度

壹、資產負債基金說明

一、截至 109 年 7 月 31 日止本院資產總額為 2,446,672,901 元，其中：

流動資產 1,403,064,452 元，佔資產總額 57%

投資、長期應收款及基金 193,146,352 元，佔資產總額 8%

不動產、房屋及設備 812,154,629 元，佔資產總額 33%

其他資產 38,307,468 元，佔資產總額 2%

二、截至 109 年 7 月 31 日止本院負債總額為 1,565,071,528 元，其中：

流動負債 1,218,199,841 元，佔負債總額 78%

長期負債 57,086,086 元，佔負債總額 4%

其他負債 289,785,601 元，佔負債總額 18%

三、截至 109 年 7 月 31 日止本院權益基金及餘絀總額為 881,601,373 元，其中：

指定用途權益基金 91,514,346 元。

累積餘絀為 790,087,027 元。

貳、收支餘絀說明

一、本學年度醫務收入 5,541,354,371 元，較上學年度 5,329,183,690 元，增加 212,170,681 元，增加 4%，其中：

門診收入(扣除醫務收入折讓-門診) 3,344,444,667 元，較上學年度 3,493,763,351 元，減少 149,318,684 元。

住院收入(扣除醫務收入折讓-住院) 2,586,611,310 元，較上學年度 2,454,216,035 元，增加 132,395,275 元。

其他收入 90,517,081 元，較上學年度 42,779,978 元，增加 47,737,103 元。

健保核減與健保支付點值調整數 480,218,687 元，較上學年度 661,575,674 元，減少 181,356,987 元。

二、本學年度醫務成本 5,587,876,838 元，較上學年度 5,460,739,882 元，增加 127,136,956 元，增加 2%，其中：

人事成本 2,831,603,994 元，較上學年度 2,764,647,845 元，增加 66,956,149 元。

藥品成本 1,193,652,988 元，較上學年度 1,179,642,391 元，增加 14,010,597 元。

衛材成本 691,757,722 元，較上學年度 628,236,361 元，增加 63,521,361 元。

其他材料費 125,730,037 元，較上學年度 125,584,367 元，增加 145,670 元。

管理費用 745,132,097 元，較上學年度 762,628,918 元，減少 17,496,821 元。

三、本學年度非醫務活動收入 340,250,523 元，較上學年度 331,475,191 元，增加 8,775,332 元，增加 3%，其中：

受贈收入 51,600,743 元，較上學年度 53,802,888 元，減少 2,202,145 元。

財務收入 1,692,930 元，較上學年度 1,658,348 元，增加 34,582 元。

教學研究收入 149,636,629 元，較上學年度 145,010,182 元，增加 4,626,447 元。

其他收入 137,320,221 元，較上學年度 131,003,773 元，增加 6,316,448 元。

四、本學年度非醫務活動支出 134,045,135 元，較上學年度 139,052,547 元，減少 5,007,412 元，減少 4%，其中：

財務費用 3,506,170 元，較上學年度 4,022,940 元，減少 516,770 元。

教學研究支出 99,928,741 元，較上學年度 125,082,248 元，減少 25,153,507 元。

其他支出 30,610,224 元，較上學年度 9,947,359 元，增加 20,662,865 元。

參、現金流量說明

一、截至 109 年 7 月 31 日止本院現金及銀行存款餘額為 700,257,686 元，較 108 年 7 月 31 日止之現金及銀行存款餘額 445,994,389 元，增加 254,263,297 元。

主
要
表

臺北市立萬芳醫院-委託財團法人臺北醫學大學辦理
平衡表

中華民國109年7月31日

全 2 頁第 1 頁

單位：新臺幣元

項目	(本)年7月31日 決算數(1)	(上)年7月31日 決算數(2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資產				
流動資產	1,403,064,452	1,061,255,268	341,809,184	32
現金	1,845,000	1,785,676	59,324	3
銀行存款	698,412,686	444,208,713	254,203,973	57
應收票據	15,797	-	15,797	-
應收帳款	532,972,989	483,851,023	49,121,966	10
其他應收款	55,946,698	29,573,537	26,373,161	89
存貨	100,103,544	85,350,743	14,752,801	17
預付款項	13,767,738	16,485,576	(2,717,838)	(16)
投資、長期應收款及基金	193,146,352	175,435,118	17,711,234	10
特種基金	193,146,352	175,435,118	17,711,234	10
不動產、房屋及設備	812,154,629	766,797,400	45,357,229	6
建築改良	741,341,583	634,077,515	107,264,068	17
醫療設備	1,559,153,667	1,529,666,949	29,486,718	2
電儀設備	24,362,997	28,304,672	(3,941,675)	(14)
圖書及博物	12,663,737	12,213,525	450,212	4
運輸設備	9,799,459	9,799,459	-	-
其他設備	160,613,239	167,621,534	(7,008,295)	(4)
電腦設備	217,175,071	205,656,005	11,519,066	6
購建中營運資產	38,286,900	35,751,500	2,535,400	7
租賃權益改良物	43,069,720	35,069,720	8,000,000	23
減：累計折舊	(1,994,311,744)	(1,891,363,479)	(102,948,265)	5
其他資產	38,307,468	32,721,103	5,586,365	17
遞延資產	37,139,084	31,402,719	5,736,365	18
存出保證金	1,168,384	1,318,384	(150,000)	(11)
合計	2,446,672,901	2,036,208,889	410,464,012	20

臺北市立萬芳醫院-委託財團法人臺北醫學大學辦理

平衡表

中華民國109年7月31日

全 2 頁第 2 頁

單位：新臺幣元

項目	(本)年7月31日 決算數(1)	(上)年7月31日 決算數(2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
負債				
流動負債	1,218,199,841	847,817,092	370,382,749	44
應付票據	18,792,596	11,076,535	7,716,061	70
應付帳款	314,135,992	301,608,554	12,527,438	4
應付費用	563,228,843	445,819,680	117,409,163	26
其他應付款	54,586,582	52,729,048	1,857,534	4
預收款項	242,073,518	20,115,280	221,958,238	1,103
代收款項	25,382,310	16,467,995	8,914,315	54
長期負債	57,086,086	79,643,763	(22,557,677)	(28)
長期應付款項	57,086,086	79,643,763	(22,557,677)	(28)
其他負債	289,785,601	283,843,249	5,942,352	2
存入保證金	70,872,815	70,482,387	390,428	1
員工互助金準備	101,632,006	97,401,594	4,230,412	4
應付退休及離職金	117,280,780	115,959,268	1,321,512	1
負債合計	1,565,071,528	1,211,304,104	353,767,424	29
權益基金及餘絀				
權益基金	91,514,346	78,033,524	13,480,822	17
指定用途權益基金	91,514,346	78,033,524	13,480,822	17
餘絀	790,087,027	746,871,261	43,215,766	6
累積餘絀	790,087,027	746,871,261	43,215,766	6
權益基金及餘絀合計	881,601,373	824,904,785	56,696,588	7
負債、權益基金及餘絀合計	2,446,672,901	2,036,208,889	410,464,012	20

臺北市立萬芳醫院-委託財團法人臺北醫學大學辦理
收支餘絀表
108學年度

全 1 頁第 1 頁
單位：新臺幣元

(上)學年度 決算數	項目	(本)學年度 決算數(1)	(本)學年度 預算數(2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
5,329,183,690	醫務收入	5,541,354,371	5,581,821,856	(40,467,485)	(1)
6,002,476,765	醫務收入	6,045,515,391	6,280,549,339	(235,033,948)	(4)
(11,717,401)	醫務收入折讓	(23,942,333)	(12,012,168)	(11,930,165)	99
(305,809,593)	健保核減數	(119,051,397)	(263,157,330)	144,105,933	(55)
(355,766,081)	健保支付點值調整數	(361,167,290)	(423,557,985)	62,390,695	(15)
5,460,739,882	醫務成本	5,587,876,838	5,649,561,956	(61,685,118)	(1)
2,764,647,845	人事成本	2,831,603,994	2,862,306,024	(30,702,030)	(1)
1,179,642,391	藥品成本	1,193,652,988	1,203,550,646	(9,897,658)	(1)
628,236,361	衛材成本	691,757,722	653,948,443	37,809,279	6
125,584,367	其他材料費	125,730,037	140,305,070	(14,575,033)	(10)
762,628,918	管理費用	745,132,097	789,451,773	(44,319,676)	(6)
(131,556,192)	醫務餘絀	(46,522,467)	(67,740,100)	21,217,633	(31)
331,475,191	非醫務活動收入	340,250,523	320,682,118	19,568,405	6
53,802,888	受贈收入	51,600,743	42,761,734	8,839,009	21
1,658,348	財務收入	1,692,930	1,550,409	142,521	9
145,010,182	教學研究收入	149,636,629	148,223,159	1,413,470	1
131,003,773	其他收入	137,320,221	128,146,816	9,173,405	7
139,052,547	非醫務活動支出	134,045,135	139,814,594	(5,769,459)	(4)
4,022,940	財務費用	3,506,170	5,777,700	(2,271,530)	(39)
125,082,248	教學研究支出	99,928,741	119,578,584	(19,649,843)	(16)
9,947,359	其他支出	30,610,224	14,458,310	16,151,914	112
60,866,452	本期餘絀	159,682,921	113,127,424	46,555,497	41

臺北市立萬芳醫院-委託財團法人臺北醫學大學辦理
現金流量表
108學年度

全 1 頁第 1 頁
單位：新臺幣元

項目	(本)學年度 決算數	(上)學年度 決算數
營運活動現金流量		
本期餘絀	159,682,921	60,866,452
利息股利之調整	1,813,240	2,364,592
未計利息股利之本期餘絀	161,496,161	63,231,044
調整項目：		
加：不產生現金流出之成本與費用	271,194,310	235,781,649
減：不產生現金流入之收入	(50,945,788)	(52,135,368)
流動資產調整項目淨(增)減數	(87,577,426)	15,203,600
流動負債調整項目淨增(減)數	357,190,911	(22,016,356)
未計利息股利之現金流入(流出)	651,358,168	240,064,569
收取利息	1,724,469	1,634,149
支付利息	(3,556,800)	(4,073,567)
營運活動淨現金流入(出)	649,525,837	237,625,151
投資活動現金流量		
收回存出保證金收現數	402,000	17,194
減：增加不動產、房屋及設備付現數	(272,647,448)	(169,582,367)
增加其他資產付現數	(29,083,502)	(20,984,110)
支付存出保證金付現數	(252,000)	(20,978)
投資活動淨現金流入(出)	(301,580,950)	(190,570,261)
籌資活動現金流量		
增加代收款項收現數	195,309,880	197,347,994
收取存入保證金收現數	66,785,263	157,842,056
減：減少代收款項付現數	(186,395,565)	(196,076,280)
退回存入保證金付現數	(66,394,835)	(141,318,427)
投資款繳回付現數	(102,986,333)	(28,867,624)
籌資活動淨現金流入(出)	(93,681,590)	(11,072,281)
本期現金及銀行存款淨流入(出)	254,263,297	35,982,609
期初現金及銀行存款餘額	445,994,389	410,011,780
期末現金及銀行存款餘額	700,257,686	445,994,389

臺北市立萬芳醫院-委託財團法人臺北醫學大學辦理
現金收支概況表
108學年度

全 1 頁第 1 頁
單位：新臺幣元

項目	(本)學年度 決算數 (1)	(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
經常門現金收入				
醫務收入	5,541,354,371	5,329,183,690	212,170,681	4
受贈收入	51,600,743	53,802,888	(2,202,145)	(4)
財務收入	1,692,930	1,658,348	34,582	2
教學研究收入	149,636,629	145,010,182	4,626,447	3
其他收入	137,320,221	131,003,773	6,316,448	5
減：不產生現金流入之收入	(50,945,788)	(52,135,368)	1,189,580	(2)
應收預收項目調整增(減)數	(77,789,653)	(4,576,436)	(73,213,217)	1,600
經常門現金收入合計	5,752,869,453	5,603,947,077	148,922,376	3
經常門現金支出				
人事成本	2,831,603,994	2,764,647,845	66,956,149	2
藥品成本	1,193,652,988	1,179,642,391	14,010,597	1
衛材成本	691,757,722	628,236,361	63,521,361	10
其他材料費	125,730,037	125,584,367	145,670	-
管理費用	745,132,097	762,628,918	(17,496,821)	(2)
財務費用	3,506,170	4,022,940	(516,770)	(13)
教學研究支出	99,928,741	125,082,248	(25,153,507)	(20)
其他支出	30,610,224	9,947,359	20,662,865	208
減：不產生現金流出之成本與費用	(271,194,310)	(235,781,649)	(35,412,661)	15
應付預付項目調整增(減)數	(347,384,047)	2,311,146	(349,695,193)	(15,131)
經常門現金支出合計	5,103,343,616	5,366,321,926	(262,978,310)	(5)
經常門現金餘絀	649,525,837	237,625,151	411,900,686	173
購置動產、無形資產及其他資產現金支出				
醫療設備	94,605,159	82,312,193	12,292,966	15
電儀設備	275,560	664,999	(389,439)	(59)
運輸設備	-	96,484	(96,484)	(100)
電腦設備	37,628,827	17,962,762	19,666,065	109
其他設備	6,635,273	4,355,151	2,280,122	52
圖書及博物	471,412	178,167	293,245	165
遞延資產	29,083,502	20,984,110	8,099,392	39
購置動產、無形資產及其他資產現金支出	168,699,733	126,553,866	42,145,867	33
扣減不動產支出前現金餘絀	480,826,104	111,071,285	369,754,819	333
購置不動產現金支出				
建築改良	124,751,217	58,434,675	66,316,542	113
租賃權益改良物	8,280,000	5,577,936	2,702,064	48
購置不動產現金支出合計	133,031,217	64,012,611	69,018,606	108
本期現金餘絀	347,794,887	47,058,674	300,736,213	639

臺北市立萬芳醫院-委託財團法人臺北醫學大學辦理
借款變動表
108學年度

全 1 頁第 1 頁
單位：新臺幣元

借款對象	借款用途	借款期間	期初金額	本學年度舉借金額	本學年度償還金額	期末金額	利率	保證情形及償還方式	備註
台新銀行	建築改良、設備購置款	99年10月至117年10月	96,000,000	-	-	96,000,000	1.15%	保證情形：無。 償還方式： • 原授信合約由中國信託商業銀行、土地銀行、合作金庫銀行及臺灣新光商業銀行承貸，從99.10.15為校院整體財務規畫以「借新還舊」方式轉由台新國際商業銀行承貸： • 合約金額120,000,000元。 • 借款期間99.10.15-117.10.15(18年)。 • 寬限期4年。 • 第1-8期(103.10-107.04)每期還款3,000,000元。 • 第9-20期(107.10-113.04)每期還款0元。 • 第21-28期(113.10-117.04)每期還款9,600,000元。 • 第29期(117.10)還款19,200,000元。 • 本金自103.10.15起，每年4月15日及10月15日還款。	• 經教育部85.10.7台(85)高(三)字第85079591號函同意在案。 • 經教育部92.6.3台高(四)字第0920076546號函同意在案。 • 經教育部109.4.24臺教高(三)字第1090049270號函同意現有貸款期限展期5年。
		合計	96,000,000	-	-	96,000,000			

*本表係屬臺北醫學大學之借款，撥與學校由學校負責還款。

收入、成本與費用明細表

臺北市立萬芳醫院-委託財團法人臺北醫學大學辦理
收入明細表
108學年度

全 1 頁第 1 頁
單位：新臺幣元

項目	決算數	預算數	比較		備註
			差異	%	
醫務收入	5,541,354,371	5,581,821,856	(40,467,485)	(1)	決算數與預算數差異超過10%之原因說明： 1.醫務收入-其他較預算數增加，因醫師院外支援收入增加。 2.醫務收入折讓-門診較預算數增加，因新增文山區掛號費減免。 3.醫務收入折讓-住院較預算數減少，因住院醫療費用減免減少。 4.健保核減數較預算數減少，因年度評估健保核減調整數減少。 5.健保支付點值調整數較預算數減少，因健保支付點值調整數決算數：門診0.92、住院0.92；預算數：門診0.90、住院0.90。 6.受贈收入較預算數增加，因指定用途捐款增加。
醫務收入-門診	3,368,302,845	3,637,329,273	(269,026,428)	(7)	
醫務收入-住院	2,586,695,465	2,601,428,220	(14,732,755)	(1)	
醫務收入-其他	90,517,081	41,791,846	48,725,235	117	
醫務收入折讓-門診	(23,858,178)	(11,822,327)	(12,035,851)	102	
醫務收入折讓-住院	(84,155)	(189,841)	105,686	(56)	
健保核減數	(119,051,397)	(263,157,330)	144,105,933	(55)	
健保支付點值調整數	(361,167,290)	(423,557,985)	62,390,695	(15)	
非醫務活動收入	340,250,523	320,682,118	19,568,405	6	
受贈收入	51,600,743	42,761,734	8,839,009	21	
財務收入	1,692,930	1,550,409	142,521	9	
教學研究收入	149,636,629	148,223,159	1,413,470	1	
其他收入	137,320,221	128,146,816	9,173,405	7	
合計	5,881,604,894	5,902,503,974	(20,899,080)	-	

臺北市立萬芳醫院-委託財團法人臺北醫學大學辦理
成本與費用明細表
108學年度

全 1 頁第 1 頁
單位：新臺幣元

項目	決算數	預算數	比較		備註
			差異	%	
醫務成本	5,587,876,838	5,649,561,956	(61,685,118)	(1)	決算數與預算數差異超過10% 之原因說明： 1.其他材料費較預算數減少， 因消耗品費減少。 2.財務費用較預算數減少，因 租賃財務費用減少。 3.教學研究支出較預算數減少， 因外來補助計畫支出減 少。 4.其他支出較預算數增加，因 新冠肺炎防疫支出增加。
人事成本	2,831,603,994	2,862,306,024	(30,702,030)	(1)	
藥品成本	1,193,652,988	1,203,550,646	(9,897,658)	(1)	
衛材成本	691,757,722	653,948,443	37,809,279	6	
其他材料費	125,730,037	140,305,070	(14,575,033)	(10)	
管理費用	745,132,097	789,451,773	(44,319,676)	(6)	
非醫務活動支出	134,045,135	139,814,594	(5,769,459)	(4)	
財務費用	3,506,170	5,777,700	(2,271,530)	(39)	
教學研究支出	99,928,741	119,578,584	(19,649,843)	(16)	
其他支出	30,610,224	14,458,310	16,151,914	112	
合計	5,721,921,973	5,789,376,550	(67,454,577)	(1)	

資產負債明細表

臺北市立萬芳醫院-委託財團法人臺北醫學大學辦理

資產明細表

109年7月31日

全 2 頁第 1 頁

單位：新臺幣元

摘要	金額	
	小計	合計
流動資產		
現金		1,845,000
零用金	1,845,000	
銀行存款		698,412,686
銀行存款-活儲	696,608,183	
銀行存款-支存	1,804,503	
應收票據	15,797	15,797
應收帳款		828,319,023
應收帳款-一般	25,888,421	
應收帳款-健保	792,873,173	
應收帳款-信用卡	3,525,406	
應收帳款-健診	3,548,650	
應收帳款-振興券	51,500	
應收帳款-其他	2,431,873	
備抵呆帳		(295,346,034)
備抵呆帳-一般	(354,616)	
備抵呆帳-健保	(77,300,004)	
備抵呆帳-健保支付點值調整數	(217,691,414)	
其他應收款		55,946,698
其他應收款-利息	329,395	
其他應收款-學校	6,523,886	
其他應收款-附醫	1,599,775	
其他應收款-雙和	2,498,979	
其他應收款-其他	44,994,663	
存貨		100,103,544
藥品盤存	85,194,050	
衛材盤存	12,346,948	
血液材料盤存	405,764	
事務用品盤存	972,748	
食物材料盤存	765,497	
表單用品盤存	418,537	
預付費用		12,175,697
預付保險費	61,468	
預付租金	3,425,393	
預付費用-其他	8,688,836	
暫付款		1,589,241
暫付款-其他	1,589,241	
代付款		2,800
代付款-其他	2,800	
流動資產合計		1,403,064,452

臺北市立萬芳醫院-委託財團法人臺北醫學大學辦理

資產明細表

109年7月31日

全 2 頁第 2 頁

單位：新臺幣元

摘要	金額	
	小計	合計
投資、長期應收款及基金		
特種基金		193,146,352
特種基金-社工基金	6,941,694	
特種基金-互助金基金	101,632,006	
特種基金-代管基金	1,641,617	
特種基金-募款基金	82,931,035	
投資、長期應收款及基金合計		193,146,352
不動產、房屋及設備		
建築改良	741,341,583	
累計折舊-建築改良	(513,267,827)	
醫療設備	1,559,153,667	
累計折舊-醫療設備	(1,098,697,623)	
電腦設備	217,175,071	
累計折舊-電腦設備	(167,978,662)	
運輸設備	9,799,459	
累計折舊-運輸設備	(9,259,419)	
其他設備	160,613,239	
累計折舊-其他設備	(140,987,655)	
預付工程款	6,861,400	
預付設備款	31,425,500	
電儀設備	24,362,997	
累計折舊-電儀設備	(23,083,317)	
圖書及博物	12,663,737	
累計折舊-圖書及博物	(11,690,193)	
租賃權益改良物	43,069,720	
累計折舊-租賃權益改良物	(29,347,048)	
不動產、房屋及設備合計		812,154,629
其他資產		
遞延資產		37,139,084
遞延資產-器械	7,139,552	
遞延資產-資訊軟體	11,868,215	
遞延資產-圖書期刊	8,659,623	
遞延資產-其他	9,471,694	
存出保證金		1,168,384
存出保證金	1,168,384	
其他資產合計		38,307,468
資產總額		2,446,672,901

臺北市立萬芳醫院-委託財團法人臺北醫學大學辦理

負債明細表

109年7月31日

全 2 頁第 1 頁

單位：新臺幣元

摘要	金額	
	小計	合計
負債		
流動負債		
應付票據		18,792,596
應付票據	18,792,596	
應付帳款		314,135,992
應付帳款-藥品	284,396,223	
應付帳款-衛材	22,281,474	
應付帳款-食材	1,517,794	
應付帳款-事務. 表單	2,691,481	
應付帳款-血液材料	3,249,020	
應付費用		563,228,843
應付費用-勞保費	13,779,480	
應付費用-健保費	13,992,752	
應付費用-醫師費	2,710,389	
應付費用-薪資	27,078,650	
應付費用-獎勵金	67,495,409	
應付費用-年終獎金	91,886,562	
應付費用-營業稅	266,605	
應付費用-退撫金	725,810	
應付費用-合約	39,081,537	
應付費用-印花稅	632,860	
應付費用-藥品	11,811,995	
應付費用-衛材	101,419,872	
應付費用-其他材料費	18,744,854	
應付費用-外包工資	20,535,740	
應付費用-其他	153,066,328	
其他應付款		54,586,582
其他應付款-工程	25,503,800	
其他應付款-設備	11,772,195	
其他應付款-學校	10,654,433	
其他應付款-雙和	1,183,786	
其他應付款-附醫	5,472,368	
預收款項		11,721,271
預收款項-其他	11,721,271	
暫收款		230,352,247
暫收款	230,352,247	
代收款		25,382,310
代收款-所得稅	7,855,992	
代收款-勞保費	3,875,821	
代收款-健保費	6,036,219	
代收款-互助金	15,108	
代收款-執照登錄費	7,796	
代收款-其他	7,591,374	
流動負債合計		1,218,199,841

臺北市立萬芳醫院-委託財團法人臺北醫學大學辦理

負債明細表

109年7月31日

全 2 頁第 2 頁

單位：新臺幣元

摘要	金額	
	小計	合計
長期負債		
長期應付票據	57,086,086	
長期負債合計		57,086,086
其他負債		
存入保證金		3,634,235
存入保證金-設備	63,135	
存入保證金-藥品	5,000	
存入保證金-其他	3,566,100	
存入保證票		67,238,580
存入保證票	67,238,580	
員工互助金準備		101,632,006
員工互助金準備	101,632,006	
應付退休及離職金		117,280,780
應付退休及離職金	117,280,780	
其他負債合計		289,785,601
負債總額		1,565,071,528

製 表： 

主辦會計： 

院 長： 